

Les Localos



**Collectif des projets en campagne, du
développement local, de l'autonomie et de
l'impertinence**

VERS UNE SCIC LOCALOS Premières pistes

9 impasse de Montplaisir - 87000 Limoges
contact@localos.fr
www.localos.fr - www.facebook.com/leslocalos

REMARQUE LIMINAIRE

Cette note d'intention présente le projet de préfiguration de SCIC émanant de l'association Les Localos. Elle s'adresse à toutes les personnes et organismes intéressés pour s'engager dans ce projet ou/et le soutenir.

L'exploration et la construction d'une telle entreprise requiert du temps et des moyens spécifiques. Ce pré-dossier doit nous aider à rassembler les énergies nécessaires pour s'engager solidement sur ce chemin.



PRÉSENTATION SUCCINCTE DES LOCALOS

L'association Les Localos rassemble des actrices et acteurs pluridisciplinaires du développement local, dans le but de relier, accompagner, aider, et inspirer des projets territoriaux autour de la transition. L'association s'inscrit dans une **démarche créative et réaliste, pour explorer et expérimenter des démarches et des projets qui incarnent des alternatives crédibles et viables au système actuel**. Elle s'adresse, au-delà des disciplines, secteurs et domaines, à l'ensemble des forces en présence sur un territoire ayant la volonté de s'inscrire dans la **transition écologique** et de construire des démarches de **développement local**.

Sa démarche promeut l'autonomie des individus et des territoires de manière solidaire, ouverte, et suivant les principes d'une démocratie locale active.

Forts de leur expérience collective pluridisciplinaire, développée notamment via des séminaires collaboratifs et immersifs, l'association étudie la création d'une SCIC pour développer ses activités autour d'une démarche encore plus fédératrice et ancrer ses actions au plus près des besoins des habitants et des territoires.

Ce projet de SCIC est d'ailleurs inscrit dans les statuts de l'association.

CONSTATS & INTUITIONS

La situation écologique et sociale actuelle nous amène à penser que le mode de développement de notre société n'est plus durable, qu'il induit des transformations majeures de notre environnement auxquelles les territoires et les populations ne sont pas suffisamment préparés, et qu'il contribue à accentuer jour après jour. Face à ces enjeux, l'anxiété et la peur se répandent aisément. Beaucoup d'acteurs locaux se trouvent ainsi trop démunis pour oser s'attaquer à ces problématiques. Alors que le concept de transition, nouveau mot d'ordre de l'action publique, semble tenir d'une « recette miracle », il ne permet pas, tel que conçu actuellement, de s'extraire des catégories établies par le système responsable de la crise actuelle. Nous constatons donc un réel besoin de renouvellement de l'action publique locale, qui nécessite d'apporter de nouvelles approches, de nouvelles méthodes, formes d'actions et d'ingénieries aux acteurs et aux territoires.

En outre, la crise sanitaire que nous vivons révèle notamment :

- l'impasse dans laquelle nous conduit le système actuel ;
- la redécouverte du rôle de l'humain et de la solidarité ;
- le besoin de changement, de transition.

Tous les efforts sont concentrés sur la relance d'une économie « comme avant », alors qu'au contraire il faudrait en profiter pour amorcer le changement de système...

Ainsi, la volonté d'explorer le développement de l'activité des Localos émane de plusieurs **constats** :

1/ Au regard des contraintes que représentent les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux actuels, nous constatons la **nécessité urgente d'accompagner la mutation de l'action publique, notamment au niveau local**, en favorisant l'engagement collectif dans des démarches de transition ambitieuses.

2/ En effet, aucune solution tangible et répliquable sur tous les territoires n'a été trouvée pour répondre de manière adéquate à l'ampleur des enjeux de la transition. Et pour cause, il semble que la réponse au besoin d'agencer de façon symbiotique les enjeux écologiques avec les besoins sociaux, économiques, et culturels des territoires, doive **s'ancrer un peu plus dans les réalités du terrain et s'adapter à chaque espace et mode de vie**. Il s'agit de rompre avec une globalisation asséchante tout en préservant les interdépendances des milieux.

3/ Par ailleurs, les territoires de vie sont des creusets d'initiatives qui, partout, bouillonnent pour répondre à ces nouvelles problématiques. Pourtant, celles-ci sont peu connectées entre elles et sont en demande d'une meilleure coordination. La question « comment faire système ? » traduit une **demande de ces organisations pour se regrouper ensemble dans des structures opérationnelles et sous des formes représentatives.**

4/ Enfin, les enjeux considérés font appel à des façons de penser et à des actions qui nécessitent de la **transversalité**, de la **coopération** et des champs d'interventions multiples. Ce constat vient renforcer l'impératif de transformer l'action publique locale pour **rassembler les connaissances, partager les compétences et décloisonner les pratiques.**

Ces constats nous amènent à émettre plusieurs hypothèses sur la façon dont les démarches de transition devraient être abordées :



1/ Tout d'abord, **la transition doit apparaître souhaitable et positive.** Elle nécessite donc d'être « mise en désir » au travers de la formulation d'un récit partagé et de son appropriation par l'action collective.

2/ Ensuite, **le local est le niveau privilégié pour multiplier et accompagner les démarches d'expérimentation d'une transition** qui réponde à la fois aux besoins des populations et aux nécessités écologiques. En effet, la prise directe avec les acteurs de terrain permet de se situer à l'intersection entre les besoins exprimés et les ressources locales pour envisager la résilience des territoires et des milieux.

3/ Enfin, au regard de la difficulté qu'ont les organisations à s'extraire des enjeux du quotidien et des cadres de pensée dominants, **les territoires ont besoin d'un apport diversifié et renouvelé de compétences et d'avis extérieurs.** C'est en métissant les regards des acteurs locaux et des experts/chercheurs en multiples domaines - **qui se nourrissent en retour des expériences de terrain** - que pourront être imaginés et essaimés les nouveaux processus et outils de la transition. C'est pourquoi la structure envisagée devra **permettre une articulation forte entre des groupes d'acteurs locaux et une structure nationale** rassemblant des intervenantes et intervenants de tous horizons.

ENJEUX & OBJECTIFS

Ainsi, la structure SCIC aura pour objectifs de :

- Favoriser la résilience des territoires en mettant en désir la transition ;
- Co-produire de nouvelles manières de penser les organisations locales ;
- Co-produire et expérimenter de nouveaux modes d'action collective de manière réellement décroisée ;
- Co-produire de nouvelles richesses économiques et écologiques autour de la notion de communs ;
- Favoriser la mise en connexion et en réseau des initiatives de transition et d'innovation, tant au niveau national qu'aux niveaux de groupes d'acteurs locaux ;
- Analyser les expériences, en faciliter l'accès et permettre leur essaimage.

FONCTIONS & PRODUCTIONS

Pour atteindre ces objectifs, l'**expérimentation** et la **recherche-action** d'un côté, la **formation** et l'**essaimage** de l'autre, seront ainsi les principales fonctions de la SCIC. Chacune de ces fonctions est définie par un ensemble de productions que pourrait développer la structure.

1. EXPÉRIMENTATION ET RECHERCHE-ACTION

Expérimentation

- Accompagner des processus favorables à l'émergence de dynamiques territoriales qui permettent la création symbiotique de **richesses économiques, sociales et écologiques**. Ces démarches s'appuieront sur la constitution de groupes d'acteurs locaux autour de problématiques expérimentales. Sans imposer de thèmes qui devront émerger localement, il pourrait s'agir de la construction d'organisations territoriales résilientes pour explorer des sujets « reliés » qui font problématiques tels que « alimentation / santé / biodiversité / paysages », « valorisation des ressources locales / économie / relations interterritoriales » ou bien encore « apprenance / jeunesse / attractivité » ... ;
- Apporter un angle méthodologique et des moyens (outils, exemples...) qui permettent que ces entrées concrètes soient abordées de manière holistique, systémique et transversale, notamment en testant le décroissement des pratiques et en donnant les moyens de la coopération.

Recherche-action

- Mettre en capacité les acteurs locaux à mener une démarche de recherche-action sur leur territoire de manière coopérative.

Accompagnement des acteurs

- Proposer une offre d'appui, d'accompagnement et de conseils à des démarches de transition et de développement local ;
- Incuber des initiatives locales de regroupement d'acteurs ;
- Accompagner des acteurs locaux dans la création d'un fonds de dotation territorial pour leur permettre l'investissement financier.

Outillage et principes

- Animer des réseaux de groupes d'acteurs locaux autour du développement local et de la transition en leur permettant de forger leurs outils ou d'adapter ceux qui existent à leur démarche ;
- Tester la construction de « coopératives territoriales » ;
- Travailler à la constitution d'un fonds de dotation qui puisse à la fois amorcer et consolider des dynamiques ou des groupements d'acteurs accompagnés et incubés par la SCIC.

2. FORMATION ET ESSAIMAGE

Formation

- Créer des espaces et des lieux de formation, formation-actions, et formation-développement pour favoriser le développement concomitant de l'apprentissage. La création d'une « école de la transition et du développement local », actuellement en gestation, serait une des illustrations concrètes.

Centre ressource

- Proposer un centre de ressource, publication et veille, via la création de contenus comme la publication de guides, fiches, notes, MOOC, webconférences, journaux d'expérience, podcast...

Réseau et essaimage

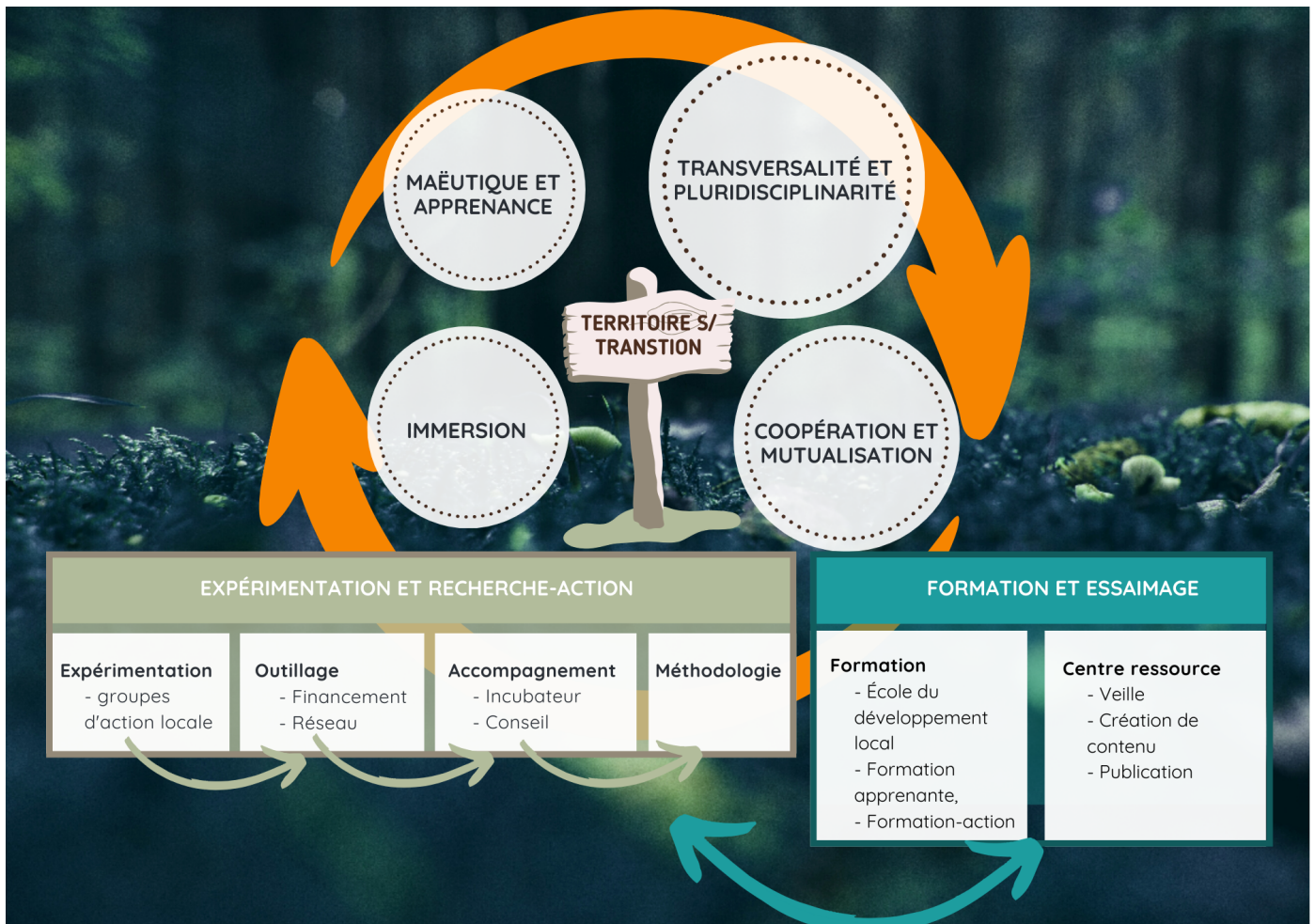
- Favoriser les connexions d'acteurs et d'expériences par l'organisation d'événements et de rencontres locales, nationales, européennes et internationales.



Les grands principes moteurs

Ces formes d'action seront guidées par des partis pris pédagogiques et éthiques qui garantissent pleinement la réalisation de la transition au travers d'un développement local différent :

- La **maïeutique** et l'**apprentissage**, pour ne pas fabriquer in vitro du savoir ensuite mis à disposition des acteurs mais pour fabriquer ce savoir collectivement via des expériences communes. Il s'agit également d'un **accompagnement aux changements** (modes de vie, de production, de consommation, d'organisation...) où l'objectif d'appropriation est essentiel ;
- La **transversalité** et la **pluridisciplinarité**, afin de rendre effectif le décroisement entre sachant et profane, entre producteur et bénéficiaire, et entre différents champs de compétences ;
- L'**immersion**, pour se situer au plus près des réalités des terrains et des milieux ;
- La **coopération** et la **mutualisation**, pour favoriser l'efficacité des énergies des parties prenantes, faire émerger des synergies, faciliter une réelle capitalisation des connaissances et permettre une montée en puissance des actions par le partage d'expérience.



LES SOCIÉTAIRES PRESSENTIS

Afin de créer les écosystèmes en capacité de produire les objets décrits ci-avant, la SCIC devra s'attacher et réunir divers types de sociétaires :

- Des acteurs socioprofessionnels territoriaux ;
- Des professionnels du développement local ;
- Des chercheurs et des universitaires ;
- Des collectifs citoyens ;
- Des « stagiaires-acteurs » ;
- Des réseaux nationaux (ESS, développement local, transition) ;
- Des collectivités locales ou/et des EPCI.

L'HYPOTHÈSE SCIC

L'association Les Localos se structure déjà autour de la pluridisciplinarité dans ses séminaires, qui rassemblent, autour d'une situation d'apprentissage collectif, des personnes aux compétences et aux expériences multiples. **Avec l'objet SCIC, Les Localos souhaite amplifier le phénomène en accueillant en son sein les bénéficiaires de ces expériences collectives et en l'articulant autour du concept de recherche-action.**

Ce sera également l'occasion de vérifier l'adéquation du modèle SCIC avec les actions et les projets impliquant Les Localos et de démontrer la valeur ajoutée d'une SCIC par rapport à l'actuelle forme associative. Nous chercherons également à déterminer s'il est plus pertinent de conserver la structure associative en complément ou de la transformer directement en SCIC.

En effet, il semble que la forme SCIC permette d'atteindre plus efficacement les objectifs de productions car, en rassemblant sous la forme coopérative les producteurs et les bénéficiaires :

- Elle permet de raccorder des compétences et des acteurs qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble ;
- Elle permet d'apporter de nouveaux outils de coopération, de mutualisation et d'exploration des champs de l'économie et ainsi de produire des communs ;
- Elle permet d'explorer une nouvelle articulation entre une structure nationale et des groupes d'acteurs locaux ;
- Elle permet d'établir des relations de confiance autour d'intérêts communs en se basant sur le sociétariat, impliquant une participation financière engageante mais désintéressée ;
- Elle permet de mobiliser de façon active des sociétaires notamment au travers d'un engagement sur le long terme ;
- Elle permet l'investissement tant matériel qu'immatériel via l'apport de capitaux ;
- Elle a donc l'avantage de disposer d'une palette de moyens plus étendus à la mise en place de productions qu'une association.

MISE EN ŒUVRE DE LA PRÉFIGURATION DE LA SCIC

Ces nombreuses hypothèses nécessitent cependant d'être approfondies, précisées et testées. Seule une phase de préfiguration de la SCIC peut nous permettre de répondre à des hypothèses encore en cours de formulation. Elle permettra ainsi de **vérifier les besoins, et de confirmer et affiner l'offre en conséquence, de façon concomitante et partenariale avec les associé.e.s potentiel.le.s.**

La préfiguration contiendra donc également une démarche de définition du modèle économique (étude de marché, construction avec les partenaires, affinement de l'offre, budgétisation) qui permettra de valider (ou d'infirmer) la valeur ajoutée de la SCIC et de confirmer (ou non) sa viabilité et le dépôt des statuts.

Cette phase de préfiguration incarne pleinement la démarche expérimentale dans laquelle s'inscrit la démarche des Localos, et s'envisage déjà en tant que recherche-action.

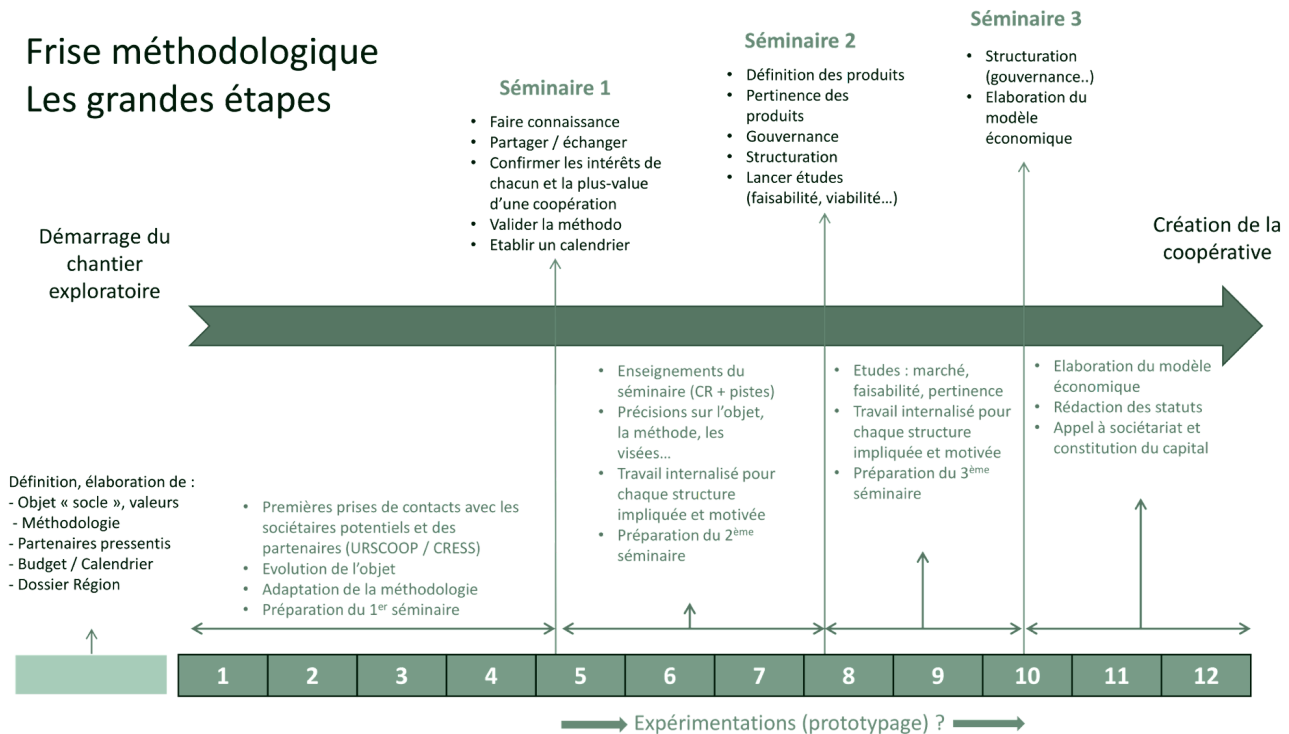
1. OBJECTIFS DE LA PRÉFIGURATION

- rassembler/mobiliser des acteurs et des territoires intéressés par la création d'une SCIC au-delà du collectif des Localos ;
- affiner les productions, les attendus et la manière de les produire : quelle en sera la valeur ajoutée par rapport aux offres déjà existantes ? ;
- tester la faisabilité et le modèle économique ;
- définir les catégories d'associé.e.s et co-construire une gouvernance : qui seront les publics, les sociétaires, les producteurs et les bénéficiaires ? ;
- articuler la question d'une organisation de dimension nationale avec des déclinaisons locales nécessite notamment de tester la pertinence d'un modèle encore peu exploré.

2. MÉTHODE

- co-construction de la SCIC (production, gouvernance) avec les partenaires/sociétaires pressentis ;
- séminaires et ateliers de travail ;
- études de marché (adéquation entre constats/enjeux - besoins - productions) ;
- parangonnage (structures, initiatives, organisations, outils existants) ;
- consultations et mobilisation des partenaires et sociétaires pressentis ;
- consultations de clients/bénéficiaires potentiels.
- appels à de l'expertise externe ;
- prototypage et expérimentations.

Frise méthodologique Les grandes étapes



3. CALENDRIER

Phase de préfiguration de la SCIC : Mars 2021- Mars 2022

Mars	Précision du projet socle Les Localos
Avril	Identification de potentiels partenaires
Mai	Prise de contact avec les potentielles structures partenaires
Juin	
Juillet	Préparation Séminaires
Août	
Septembre	Séminaire 1 : rencontre et inter-connaissance des partenaires, information et formation sur la SCIC, validation de la méthodologie.
Octobre	Séminaire 2 : définition des produits, gouvernance, collèges, modèle économique et les études à mener pour le valider : faisabilité, viabilité étude de marché...
Novembre	Réalisation des études et proposition de de démarches expérimentales
Décembre	Synthèse du projet et lancement des expérimentations
Janvier	Séminaire 3 : Validation du projet et lancement d'expérimentations et de tests

4. MOYENS

- mobilisation et participation des membres des Localos, de l'Adar Civam 36 et du réseau Tela ;
- 0,6 ETP sur la fonction de gestion, coordination, ingénierie, animation et promotion ;
- appel à de l'expertise (juridique, technique, méthodologique...);
- mobilisation de compétences et de ressources locales autour des projets en expérimentation ;

5. FINANCEMENT

Les ambitions de cette phase de préfiguration nécessitent un réel investissement en termes de temps de travail, de construction collective et de mobilisation des sociétaires potentiels. C'est pourquoi nous avons reçu l'aide de la Région Nouvelle-Aquitaine qui finance à 50% la phase de préfiguration de ce projet.